



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอนุมัติ	ได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564
แผนพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2565 – 2566 (ปรับปรุงใหม่)	แผนพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2565 – 2566 (ปรับปรุงใหม่) จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย <b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทาง และความมีชื่อเสียงด้านวิชาการของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ตามมาตรฐานสากล <b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> บูรณาการผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ กกับการบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อแก้ปัญหา ของชุมชน และสังคม <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง <b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> พัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา <b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ
วัตถุประสงค์ของแผนฯ	แผนพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2565 – 2566 (ปรับปรุงใหม่) ที่กำหนด จำนวน 5 เป้าหมาย ได้แก่ <b>เป้าหมายของแผนตามยุทธศาสตร์ที่ 1</b> สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทาง และความมีชื่อเสียงด้านวิชาการของหลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา ตามมาตรฐานสากล จำนวน 12 โครงการ/กิจกรรม <b>เป้าหมายของแผนตามยุทธศาสตร์ที่ 2</b> บูรณาการผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ กกับการบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อแก้ปัญหาของชุมชน และสังคม จำนวน 9 โครงการ/กิจกรรม <b>เป้าหมายของแผนตามยุทธศาสตร์ที่ 3</b> นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง จำนวน 23 โครงการ/กิจกรรม <b>เป้าหมายของแผนตามยุทธศาสตร์ที่ 4</b> พัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จำนวน 2 โครงการ/กิจกรรม <b>เป้าหมายของแผนตามยุทธศาสตร์ที่ 5</b> สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะจำนวน 2 โครงการ/กิจกรรม
เป้าหมายความสำเร็จ	ร้อยละความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามแผน ร้อยละ 80 ร้อยละความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม ร้อยละ 80

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

.....

1. เป้าหมาย โครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัด ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

เป้าหมาย	จำนวน โครงการ/กิจกรรม	จำนวนตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทาง และความมีชื่อเสียงด้านวิชาการ ของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ตามมาตรฐานสากล	12	24
ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ กับการบริการวิชาการ และ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อแก้ปัญหาของชุมชน และสังคม	9	14
ยุทธศาสตร์ที่ 3 นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	23	31
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	2	5
ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะจำนวน	2	4
รวม	48	78

2. สรุปความสอดคล้องของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร ระหว่าง แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565- 2567 ตัวชี้วัดที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับบัณฑิตวิทยาลัย กับแผนพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2565 – 2566 (ปรับใหม่)

<p>แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร (พ.ศ. 2562-2566) และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565- 2567</p>	<p>แผนพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2565 – 2566 (ปรับใหม่)</p>	<p>จำนวน (โครงการ/กิจกรรม)</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทางและ ความมีชื่อเสียงด้านวิชาการ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทาง และ ความมีชื่อเสียงด้านวิชาการของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ตามมาตรฐานสากล</p>	<p>12</p>
<p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศ (Academic Excellence) เป็น อันดับ 1 ในสาขาวิชาด้านศิลปะและการออกแบบ ระดับประเทศ มีชื่อเสียงด้านวิชาการตามมาตรฐานสากล ได้รับการยอมรับ social values : ACADEMIC REPUTATION</p>	<p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 1.1 ส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 1.2 ยกระดับคุณภาพการศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา ตามแนวทาง Education Criteria Performance Excellence (EdPEX) และ AUN QA เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 1.3 ส่งเสริมการดำเนินงาน ด้าน วิชาการของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ</p>	
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการบูรณาการผลิตผลงานวิจัยและ งานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมที่ เชื่อมโยงกับท้องถิ่นหรืออุตสาหกรรม และ ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของประเทศ เกิดคุณค่าทาง เศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ เพื่อแก้ปัญหาของชุมชน สังคม</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ กับ การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อ แก้ปัญหาของชุมชน และสังคม</p>	<p>9</p>

<p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นที่พึงพิงของชุมชน ท้องถิ่น และประเทศชาติ</p>	<p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 2.1 ส่งเสริม สนับสนุน ให้งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ระดับบัณฑิตศึกษา ตอบโจทย์ปัญหาชุมชน สังคม</p> <p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 2.2 พัฒนาความร่วมมือทางวิชาการ การวิจัย การบริการวิชาการ หรือการทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรม ระดับชุมชน ระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ</p>	
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ *และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565-2567 ตัวชี้วัดที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 9 ตัวชี้วัด</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 44 ร้อยละจำนวนโครงการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการกับหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย(Lagging Indicators : AP 1.4)</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 50 ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการพัฒนาและมีทักษะ ต่างๆ ตามกำหนด (ผู้บริหาร/สายวิชาการ/สายสนับสนุน)</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 53 ร้อยละของคณะ/ส่วนงาน (ไม่รวมสำนักงาน อธิการบดี สำนักงานสภามหาวิทยาลัย) ที่ผ่านการประเมิน ด้าน การกำกับดูแลและธรรมาภิบาลในระดับ A (ร้อยละ85 ขึ้นไป) (Lagging Indicators: AP 1.2)</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 54 จำนวนคณะฯ ที่มีส่วนร่วมดำเนินการ SU-ITA ของมหาวิทยาลัย(Leading Indicators: AP 1.2)</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 55 จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมค่านิยมองค์กร/</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมใน การบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง *และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565-2567 ตัวชี้วัดที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับบัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 9 ตัวชี้วัด</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 44 ร้อยละจำนวนโครงการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการกับหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย(Lagging Indicators : AP 1.4)</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 50 ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการพัฒนาและมีทักษะ ต่างๆ ตามกำหนด (ผู้บริหาร/สายวิชาการ/สายสนับสนุน)</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 53 ร้อยละของคณะ/ส่วนงาน (ไม่รวมสำนักงาน อธิการบดี สำนักงานสภามหาวิทยาลัย) ที่ผ่านการประเมิน ด้าน การกำกับดูแลและธรรมาภิบาลในระดับ A (ร้อยละ85 ขึ้นไป) (Lagging Indicators: AP 1.2)</p> <p>ตัวชี้วัดที่ 54 จำนวนคณะฯ ที่มีส่วนร่วมดำเนินการ SU-ITA ของมหาวิทยาลัย(Leading Indicators: AP 1.2)</p>	<p>23</p>

<p>พฤติกรรมที่พึงประสงค์ของบุคลากร (ปฐมนิเทศ/หลักสูตร อบรมผู้บริหาร/สัมมนาคณะ)(Leading Indicators: AP 1.3) ตัวชี้วัดที่ 56 จำนวนโครงการในการลดต้นทุน หรือการพัฒนา ดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการ (เช่นโครงการลดการใช้กระดาษ โครงการประหยัดพลังงาน เป็น ต้น)(Leading Indicators: AP 1.4) ตัวชี้วัดที่ 58 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มี ความสามารถด้าน IT, multiple skill, Job rotation(Lagging Indicators (สายสนับสนุน) : AP 2.1) ตัวชี้วัดที่ 59 ความพึงพอใจของผู้รับบริการ(Lagging Indicators (สายสนับสนุน) : AP 2.1) ตัวชี้วัดที่ 60 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับการ พัฒนาทักษะต่างๆ เพื่อให้เกิด multiple skill ในการทำงาน (Leading Indicators: AP 2.1)</p>	<p>ตัวชี้วัดที่ 55 จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมค่านิยมองค์กร/ พฤติกรรมที่พึงประสงค์ของบุคลากร (ปฐมนิเทศ/หลักสูตร อบรมผู้บริหาร/สัมมนาคณะ)(Leading Indicators: AP 1.3) ตัวชี้วัดที่ 56 จำนวนโครงการในการลดต้นทุน หรือการพัฒนา ดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการ (เช่นโครงการลดการใช้กระดาษ โครงการประหยัดพลังงาน เป็น ต้น)(Leading Indicators: AP 1.4) ตัวชี้วัดที่ 58 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มี ความสามารถด้าน IT, multiple skill, Job rotation(Lagging Indicators (สายสนับสนุน) : AP 2.1) ตัวชี้วัดที่ 59 ความพึงพอใจของผู้รับบริการ(Lagging Indicators (สายสนับสนุน) : AP 2.1) ตัวชี้วัดที่ 60 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับการ พัฒนาทักษะต่างๆ เพื่อให้เกิด multiple skill ในการทำงาน (Leading Indicators: AP 2.1)</p>	
<p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็น Smart University บริหาร จัดการด้วยนวัตกรรมและใส่ใจสิ่งแวดล้อม : SMART AND GREEN ADMINISTRATION</p>	<p>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 3. 1 พัฒนาระบบ กลไกและเครื่องมือ ที่ทันสมัยในการบริหารจัดการ เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 3.2 พัฒนาระบบและทรัพยากรบุคคล ให้มีธรรมาภิบาลพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 3.3 พัฒนาบัณฑิตวิทยาลัยเน้นการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (GREEN CAMPUS)</p>	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนานักศึกษาและส่งเสริมความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับศิษย์เก่า	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	2
เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 4 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ เพื่อพัฒนากำลังคนในระดับสูงให้กับสังคมประเทศชาติ มีทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21 สร้างคนด้วยนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ :STUDENT AND ALUMNI	เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 4. 1 พัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาให้เป็น Smart Student พร้อมด้วยทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ	ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ	2
เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 5.1 ศิลปากรเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติภายใต้ “ศิลปากร มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์”	เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 5.1 ศิลปากรเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติภายใต้ “ศิลปากร มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์”	
รวม		48

Strategy Map ของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ส่งเสริมและสนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร เป็น “มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์” (Leading creative university)



แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566 และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยศิลปากร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565- 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ACADEMIC REPUTATION สร้างความโดดเด่นเป็นเลิศ เฉพาะทางและความมีชื่อเสียงด้านวิชาการ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : RESEARCH AND CREATIVITY ยกระดับการบูรณาการ ผลงานงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นหรืออุตสาหกรรม และตอบโจทย์ การเปลี่ยนแปลงของ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 : SMART AND GREEN ADMINISTRATION นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยนวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 : SMART STUDENT AND ALUMNI พัฒนานักศึกษาและส่งเสริมความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับศิษย์เก่า	ยุทธศาสตร์ที่ 5 : SILPAKORN BRANDING สร้างและเผยแพร่ ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ
---	--	---	---	--

	ประเทศ เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ เพื่อ แก้ปัญหาของชุมชน สังคม			
--	---	--	--	--



แผนพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2565 – 2566 (ปรับปรุง)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทาง และ ความมีชื่อเสียงด้านวิชาการของ หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ตามมาตรฐานสากล	ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการ ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ กับการบริการวิชาการ และ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อแก้ปัญหาของชุมชน และ สังคม	ยุทธศาสตร์ที่ 3 นำระบบ บริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนา นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 5 : SILPAKORN BRANDING สร้างและเผยแพร่ ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่ สาธารณะ
--	---	--	---	--





โครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

โครงการ/กิจกรรม	โครงการ/กิจกรรม	โครงการ/กิจกรรม
-----------------	-----------------	-----------------



โครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สุ่มบุคลากรรายบุคคล

ผู้บริหารและบุคลากร	ผู้บริหารและบุคลากร	ผู้บริหารและบุคลากร
---------------------	---------------------	---------------------



KPI ของบุคลากร

บุคลากรรายงานผลการปฏิบัติงานโครงการ/กิจกรรม ใน KPI ของรายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานในรอบการประเมิน (ปีละ 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ตุลาคม – มีนาคม ครั้งที่ 2 เมษายน-กันยายน)
---

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยศิลปากร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2562-2566

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์” (Leading creative university)

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 1 เปนมหาวิทยาลัยที่มีความเปนเลิศ (Academic Excellence) เปนอันดับ 1 ในสาขาวิชาด้านศิลปะและการออกแบบ ระดับประเทศ มีชื่อเสียงด้านวิชาการตามมาตรฐานสากล ได้รับการยอมรับ social values : ACADEMIC REPUTATION

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 2 เปนที่พึ่งพิงของชุมชน ท้องถิ่น และประเทศชาติ: RESEARCH AND CREATIVITY

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 3 เปน Smart University บริหารจัดการดวยนวัตกรรมและใส่ใจสิ่งแวดล้อม : SMART AND GREEN ADMINISTRATION

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 4 ผลิตบัตติที่มีคุณภาพ เพื่อพัฒนากำลังคนในระดับสูงให้กับสังคมประเทศไทย มีทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21 สรางคนดวยนวัตกรรมและการสรางสรรค : STUDENT AND ALUMNI

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 5 ศิลปากรเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติภายใต้ “ศิลปากร มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสรางสรรค” (SILPAKORN : A Leading Creative University) : SILPAKORN BRANDING

### แผนพัฒนาบัตติวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2565 – 2566 (ปรับใหม่)

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“วิสัยทัศน์ เป็นองค์กรที่เป็นเลิศด้านบริการสนับสนุนการจัดการการศึกษาระดับบัตติศึกษา”

#### พันธกิจ (Mission)

1. สนับสนุนการผลิตบัตติระดับบัตติศึกษาของมหาวิทยาลัยศิลปากร
2. สนับสนุนการวิจัย
3. บริการวิชาการ

#### ค่านิยม (Core Value)

Good governance, Relationship, Ability, Determination, Service mind, Unity

#### สมรรถนะหลัก (Core Competencies)

“กำกับดูแลการจัดการศึกษาระดับบัตติศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัตติศึกษา”

#### วัฒนธรรมองค์กร

“เป็นองค์กรที่มีความร่วมมือในการทำงานอย่างเข้มแข็ง”

โครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความโดดเด่น เป็นเลิศเฉพาะทาง และมีความมีชื่อเสียงด้านวิชาการของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ตามมาตรฐานสากล จำนวน ..12...โครงการ/กิจกรรม										
เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 1.1 : ส่งเสริมการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning)										
1	กำกับ ดูแล และพัฒนา หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ทิวา สุภาวดี	1/(1)	มีระบบและกลไก การกำกับ ดูแล และพัฒนา หลักสูตรฯ	มี/ไม่มี	มี	
2	กำกับ ดูแล มาตรฐานการจัด การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ทิวา ชนิศา ชลธิชา กรรยา มณฑิชา นาตยา	1/(1)	มีระบบและกลไก ในการกำกับดูแล มาตรฐานการจัด การศึกษาฯ	มี/ไม่มี	มี	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
3	สำรวจความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความ ผูกพัน ของคณะ อาจารย์ และนักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา ที่มาใช้บริการ จากบัณฑิตวิทยาลัย	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	พัชมน นพพล	1/(1)	1.ร้อยละความพึง พอใจของนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา 2.ร้อยละความพึง พอใจของอาจารย์ ระดับบัณฑิตศึกษา 3.ร้อยละความพึง พอใจของคณะ 4.ร้อยละ ความผูกพันของ นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา 5.ร้อยละ ความผูกพันของ อาจารย์ระดับ บัณฑิตศึกษา 6.ร้อยละ	1.ร้อยละ 2.ร้อยละ 3.ร้อยละ 4.ร้อยละ 5.ร้อยละ 6.ร้อยละ	84 84 84 84 84 84	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
							ความผูกพัน ของคณะ			
4	การส่งเสริมและสนับสนุนการ จัดการศึกษาหลักสูตร พหุวิทยาการ และการส่งเสริม การสร้างประสบการณ์แก่ อาจารย์	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	หงสรถ	1/(1)	1.มีระบบและกลไก การส่งเสริมและ สนับสนุนฯ 2.ความพึงพอใจ ของอาจารย์ หลักสูตรพหุ วิทยาการต่อการ สนับสนุนฯ	1.มี/ไม่มี  2.ร้อยละ	มี  84	
5	โครงการด้านการสร้าง นวัตกรรมเพื่อพัฒนาการเรียน การสอนหลักสูตรพหุวิทยาการ (ความร่วมมือระหว่างบัณฑิต วิทยาลัยกับอ.ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรพหุวิทยาการ)	ต.ค.64 – ก.ย.65	50,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	อ. ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร พหุ วิทยาการ หงสรถ	2/(2)	1.จำนวนผู้เข้า ร่วมโครงการ 2.ร้อยละ ความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วม โครงการ 3. ร้อยละของ	1.จำนวน  2.ร้อยละ  3.ร้อยละ	50 คน  84  84	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
							การนำความรู้ ไปใช้ประโยชน์			
เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 1.2 : ยกระดับคุณภาพการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ตามแนวทาง Education Criteria Performance Excellence (EdPEX) และ AUN QA										
1	มีการบริหารคุณภาพการศึกษา ของส่วนงานตามเกณฑ์ EdPEX และระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	อรุณ พัชฌณ หงสรถ	1/(1)	มีระบบและกลไก การบริหารคุณภาพ การศึกษาของส่วน งาน ตามเกณฑ์ EdPEX และระดับ หลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA	มี/ไม่มี	มี	
2	โครงการการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายในระดับหลักสูตร และระดับส่วนงานบัณฑิต วิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร	ต.ค.64 – ก.ย.65	100,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	อรุณ พัชฌณ หงสรถ ชลธิชา	1/(1)	ส่งเสริมการประกัน คุณภาพตาม แนวทางเกณฑ์ EdPEX และเกณฑ์ AUN-QA	มี/ไม่มี	มี	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
3	คุณภาพผลงานระดับ บัณฑิตศึกษาที่เผยแพร่ ในระดับชาติ/นานาชาติ	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ทิวา ชลธิชา กรรยา มณฑิชา นาตยา	1/(1)	ร้อยละของผลงาน ของผู้สำเร็จ การศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา ที่เผยแพร่ใน ระดับชาติและ ระดับนานาชาติ	ร้อยละ	100	
<b>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 1.3 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านวิชาการของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ</b>										
1	โครงการอบรมเข้มสำหรับ นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	ต.ค.64 – ก.ย.65	350,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	เชาวณีย์	1/(1)	ส่งเสริมการเรียนรู้ และทักษะ ภาษาอังกฤษ	มี/ไม่มี	มี	
2	การดูแลนักศึกษาต่างชาติที่เข้า ศึกษาหลักสูตรพหุวิทยาการ	ต.ค.64 – ก.ย.65	400,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ	กฤษณา หงสรถ	1/(1)	มีระบบและกลไก การดูแลนักศึกษา ต่างชาติที่เข้าศึกษา หลักสูตรพหุ	มี/ไม่มี	มี	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
				หัวหน้างาน			วิทยาการ			
3	การส่งเสริมและสนับสนุนการ สร้างความรู้ความเข้าใจแก่นักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อเขียนบทความวิชาการและ นำเสนอผลงานจากวิทยานพินธ์ ในระดับนานาชาติ	ต.ค.64 – ก.ย.65	400,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	จินดารัตน์	1/(1)	1.มีระบบและกลไก การส่งเสริมและ สนับสนุนการสร้าง ความรู้ความเข้าใจ แก่นักศึกษาฯ 2.ร้อยละความพึง พอใจในการเข้าร่วม โครงการ 3.ร้อยละของ ความรู้ที่เพิ่มขึ้น 4.ร้อยละของการ นำความรู้ไปใช้ ประโยชน์	1.มี/ไม่มี  2.ร้อยละ  3.ร้อยละ  4.ร้อยละ	มี  84  84  84	



ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
4	ฐานข้อมูลแหล่งทุนอุดหนุน การทำวิทยานิพนธ์ และการ เผยแพร่	ต.ค.64 – ก.ย.65		คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	เชาวณีย์	1/(1)	1. ร้อยละความพึง พอใจของผู้ใช้ ฐานข้อมูล 2. ร้อยละของการ นำความรู้ไปใช้ ประโยชน์	1. ร้อยละ  2. ร้อยละ	84  84	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> ยกระดับการบูรณาการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นหรืออุตสาหกรรม ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของประเทศ เกิดคุณค่าทางเศรษฐกิจ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ และเพื่อแก้ปัญหาของชุมชน สังคม : RESEARCH AND CREATIVITY จำนวน .....9..... โครงการ/กิจกรรม										
<b>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 2.1 : ส่งเสริม สนับสนุน ให้งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ระดับบัณฑิตศึกษา ตอบโจทย์ปัญหาชุมชน สังคม</b>										
1	การสนับสนุนทุนการทำ วิทยานิพนธ์และงานสร้างสรรค์ แก่นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ให้ตอบโจทย์ปัญหา ชุมชน สังคม อย่างมีจริยธรรม	ต.ค.64 – ก.ย.65	350,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ทิวา	1/(1)	จำนวนทุน สนับสนุน การทำวิทยานิพนธ์ และงานสร้างสรรค์ แก่นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา	จำนวน	30	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
2	การจัดทำฐานข้อมูลแหล่ง ทุนอุดหนุนการทำวิทยานิพนธ์ และการเผยแพร่	ต.ค.64 – ก.ย.65		คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ทิวา ชุตินนท์	2/(2)	มีฐานข้อมูลแหล่ง ทุนอุดหนุนการทำ วิทยานิพนธ์ และ การเผยแพร่	มี/ไม่มี	มี	
3	โครงการการสนับสนุนทุนการ เผยแพร่ผลงานวิทยานิพนธ์ใน ระดับชาติ/นานาชาติ	ต.ค.64 – ก.ย.65	150,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ทิวา	2/(2)	จำนวนทุน สนับสนุนทุนการ เผยแพร่ผลงาน วิทยานิพนธ์ ในระดับชาติ/ นานาชาติ	จำนวนทุน	10	
4	โครงการสนับสนุนทุนเยียวยา โควิด	ต.ค.64 – ก.ย.65	150,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	กฤษณา หงสรถ	2/(2)	จำนวนทุน สนับสนุนการ เยียวยาโควิด	จำนวนทุน	10	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบหลัก	ผู้รับผิดชอบร่วม	สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย / (แผนพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการดำเนินการ
เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 2.2 : พัฒนาความร่วมมือทางวิชาการ การวิจัย การบริการวิชาการ หรือการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ระดับชุมชน ระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ										
1	ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือการจัดการประชุมวิชาการ บัณฑิตศึกษาระดับชาติ หรือนานาชาติ	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	พัชฌณ	2/(2)	1.จำนวน หน่วยงานความร่วมมือภายนอก	จำนวน	3	
2	จำนวนโครงการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการกับหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย (Lagging Indicators : AP 1.4) (ตัวชี้วัดที่ 44)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	พัชฌณ	2/(2)	จำนวนโครงการบริการวิชาการที่มีการบูรณาการกับหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย (Lagging Indicators : AP 1.4) (ตัวชี้วัดที่ 44 จำนวน 1 โครงการ)	จำนวนโครงการ	1	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
3	โครงการประชุมวิชาการ บัณฑิตศึกษาระดับชาติ หรือนานาชาติ	ต.ค.64 – ก.ย.65	480,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	พัชรมณ ชุตินฉนทร์ สุดารัตน์ เชาวณีย์ ชลธิชา นพพล อำพร พิชชาภา ธีรยุทธ์	2/(2)	1.จำนวน ผู้เข้าร่วม โครงการ ประชุมวิชาการ 2.ร้อยละ ความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วมโครงการ 3.ร้อยละ ของการนำ ความรู้ ไปใช้ประโยชน์	1. จำนวน  2. ร้อยละ  3. ร้อยละ	150  84  84	
4	โครงการจัดทำวารสารวิชาการ The New Viridian Journal of Arts, Humanities and Social Sciences ปีที่ 2 พ.ศ. 2565	ต.ค.64 – ก.ย.65	170,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	พัชรมณ ชุตินฉนทร์ นพพล อำพร	2/(2)	1. ร้อยละของ บทความที่ได้รับ การเผยแพร่บน เว็บไซต์จะต้อง ผ่านการพิจารณา บทความตาม	1. ร้อยละ	100	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
							ขั้นตอนการ พิจารณา บทความของ วารสารที่กำหนด 2. ร้อยละของ การออกวารสาร แต่ละฉบับออก เผยแพร่ได้ตามเวลา ที่กำหนด	2.ร้อยละ	100	
5	โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ สู่ชุมชน และสังคม (ความร่วมมือระหว่างบัณฑิต วิทยาลัยกับอ.ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรพหุวิทยาการ)	ต.ค.64 – ก.ย.65	50,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	อ. ผู้รับผิดชอบ หลักสูตร พหุ วิทยาการ หงสรด	2/(2)	1.จำนวนผู้เข้า ร่วมโครงการ 2.ร้อยละ ความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วม โครงการ 3. ร้อยละของ การนำความรู้	1.จำนวน  2.ร้อยละ  3.ร้อยละ	50 คน  84  84	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
							ไปใช้ประโยชน์			
ยุทธศาสตร์ที่ 3 นำระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย นวัตกรรมในการบริหาร มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงจำนวน ....23... โครงการ/กิจกรรม										
เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 3.1 : พัฒนาระบบ กลไกและเครื่องมือที่ทันสมัยในการบริหารจัดการ										
1	พัฒนาช่องทางการสื่อสาร กับ นักศึกษา คณะ อาจารย์ และ ผู้รับบริการวิชาการ (เช่น เว็บไซต์, facebook, E-mail, line)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	พัชฌณ ชุตินมธน์ นพพล พิชชาภา อำพร	3/(3)	1.มีระบบกลไกใน การติดต่อสื่อสาร กับ นักศึกษา อาจารย์ คณะ และ ผู้รับบริการวิชาการ 2. ร้อยละความพึง พอใจเฉลี่ยของผู้ใช้ ช่องทางการสื่อสาร	1. มี/ไม่มี  2. ร้อยละ	มี  80	
2	จัดทำระบบการจัดเก็บข้อมูล สารสนเทศ	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ชุตินมธน์ นพพล พิชชาภา	3/(3)	1.มีระบบกลไกใน การจัดเก็บข้อมูล สารสนเทศ  2.ร้อยละความพึง พอใจของ	1. มี/ไม่มี  2. ร้อยละ	มี  80	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
							บุคลากรผู้ใช้ระบบ ข้อมูลสารสนเทศ			
3	บริหารจัดการองค์กรด้วยระบบ อิเล็กทรอนิกส์ทั่วทั้งองค์กร ภายในปี พ.ศ. 2566	ต.ค.64 – ก.ย.65	50,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ทิวา กฤษณา สุดารัตน์ ชุติมณฑ์	3/(3)	1.มีระบบ/ ฐานข้อมูลออนไลน์ ที่พร้อมใช้ในการจัด การศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา  2.ร้อยละความพึง พอใจเฉลี่ยของผู้ใช้ ระบบ/ฐานข้อมูล ออนไลน์	1.มีระบบ/ ฐานข้อมูล	6  80	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
4	การพัฒนาระบบไอทีลิสสำหรับการบริหารจัดการทำวิทยานิพนธ์แบบอิเล็กทรอนิกส์ (บริษัทแพคเกอร์ผู้ให้บริการระบบ)	ต.ค.64 – ก.ย.65	130,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ชลธิชา กรรยา มณฑิชา นาตยา	3/(3)	1.มีการพัฒนาระบบไอทีลิส 2.ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่ประสานงานการใช้ระบบไอทีลิส	1.มี/ไม่มี 2.ร้อยละ	มี 80	
5	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยง	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	อำพร	3/(3)	ร้อยละความสำเร็จของแผน	ร้อยละ	80	



ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
6	ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการจัดการความรู้	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ชาวณีย์	3/(3)	ร้อยละความสำเร็จ ของแผน	ร้อยละ	80	
7	ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการพัฒนาระบบ สารสนเทศ	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ชุตินิพนธ์	3/(3)	ร้อยละความสำเร็จ ของแผน	ร้อยละ	80	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
8	ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการประชาสัมพันธ์	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ชุตินิพนธ์	3/(3)	ร้อยละความสำเร็จ ของแผน	ร้อยละ	80	
9	ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการพัฒนานักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	อำพร	3/(3)	ร้อยละความสำเร็จ ของแผน	ร้อยละ	80	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
10	ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริการวิชาการ แก่สังคม	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	อำนวยการ	3/(3)	ร้อยละความสำเร็จ ของแผน	ร้อยละ	80	
11	ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	อำนวยการ	3/(3)	ร้อยละความสำเร็จ ของแผน	ร้อยละ	80	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
12	ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการบริหารและพัฒนา บุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย	ต.ค.64 – ก.ย.65	150,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุดารัตน์	3/(3)	ร้อยละความสำเร็จ ของแผน	ร้อยละ	80	
<b>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 3.2 : พัฒนาระบบและทรัพยากรบุคคลให้มีธรรมาภิบาลพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน</b>										
1	โครงการสัมมนาการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ร่วมกันในการบริหารจัดการ การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (บัณฑิตวิทยาลัยร่วมกับคณะ วิชา)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุดารัตน์ หงสรถ พัชมน เชาวณีย์ ชุติมณฑ พิชชาภา อำพร	3/(3)	1.จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการ 2.ร้อยละความพึง พอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ	1. จำนวน 2. ร้อยละ	60 80	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
					นพพล					
2	บุคลากรที่ผ่านการพัฒนาและมี ทักษะต่างๆ ตามกำหนด (ผู้บริหาร/สายสนับสนุน) (ตัวชี้วัดที่ 50)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุดารัตน์	3/(3)	ร้อยละของ บุคลากรที่ผ่านการ พัฒนาและมีทักษะ ต่างๆ ตามกำหนด (ผู้บริหาร/สาย สนับสนุน) (ตัวชี้วัด ที่ 50 ร้อยละ 80)	ร้อยละ	80	
3	โครงการพัฒนาบุคลากรบัณฑิต วิทยาลัย	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุดารัตน์	3/(3)	1. ร้อยละของ บุคลากรที่เข้าร่วม โครงการ 2. ร้อยละความพึง พอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ 3. ร้อยละของการ นำความรู้ไปใช้ ประโยชน์	1. ร้อยละ  2. ร้อยละ  3. ร้อยละ	80  84  84	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
4	การประเมินด้านการกำกับดูแล และธรรมาภิบาลในระดับ A (ตัวชี้วัดที่ 53)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุदारัตน์ นพพล	3/(3)	ร้อยละที่ผ่านการ ประเมินด้านการ กำกับดูแลและธรร มาภิบาลในระดับ A (ตัวชี้วัดที่ 53 ร้อย ละ 85 ขึ้นไป)	ร้อยละ	85	
5	การมีส่วนร่วมดำเนินการ SU-ITA ของมหาวิทยาลัย (Leading Indicators: AP 1.2) (ตัวชี้วัดที่ 54)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุदारัตน์ พัชฌน ชุติมณฑ์ พิชชาภา อำพร	3/(3)	มีส่วนร่วม ดำเนินการ SU-ITA ของมหาวิทยาลัย (Leading Indicators: AP 1.2) (ตัวชี้วัดที่ 54 มีส่วนร่วม SU-ITA)	มี/ไม่มี	มี	
6	การส่งเสริมค่านิยมองค์กร/ พฤติกรรมที่พึงประสงค์ของ บุคลากร (ตัวชี้วัดที่ 55)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ	สุदारัตน์	3/(3)	จำนวนกิจกรรม ที่ส่งเสริมค่านิยม องค์กร/พฤติกรรม ที่พึงประสงค์ของ	โครงการ/ กิจกรรม	1	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
				หัวหน้างาน			บุคลากร (ตัวชี้วัดที่ 55 จำนวน 1 โครงการ/กิจกรรม)			
7	บุคลากรสายสนับสนุนที่มี ความสามารถด้าน IT, multiple skill, Job rotation (ตัวชี้วัดที่ 58)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คนบดี รองคนบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุดารัตน์	3/(3)	ร้อยละของ บุคลากรสาย สนับสนุน ที่มีความสามารถ ด้าน IT, multiple skill, Job rotation (ตัวชี้วัดที่ 58 ร้อยละ 80)	ร้อยละ	80	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
8	ประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการ (Lagging Indicators (สายสนับสนุน) : AP 2.1) (ตัวชี้วัดที่ 59)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุदारัตน์ นพพล	3/(3)	ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (Lagging Indicators (สายสนับสนุน) : AP 2.1) (ตัวชี้วัดที่ 59) คะแนน 3.51)	คะแนน	3.51	
9	บุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาทักษะต่างๆ เพื่อให้เกิด multiple skill ในการทำงาน (Leading Indicators: AP 2.1) (ตัวชี้วัดที่ 60)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุदारัตน์	3/(3)	ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาทักษะต่างๆ เพื่อให้เกิด multiple skill ในการทำงาน (Leading Indicators: AP	ร้อยละ	60	



ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
							2.1) (ตัวชี้วัดที่ 60 ร้อยละ 60)			
10	โครงการพัฒนาบุคลากร ตามความเชี่ยวชาญ (Career path and Succession plan)	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุดารัตน์	3/(3)	จำนวน ผู้เข้าร่วมโครงการ	จำนวน	22 คน	
<b>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 3.3 : พัฒนาบัณฑิตวิทยาลัยเน้นการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (GREEN CAMPUS)</b>										
1	โครงการในการลดต้นทุน หรือ การพัฒนาดิจิทัลแพลตฟอร์ม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการ บริหารจัดการ (เช่น โครงการ ลดการใช้กระดาษ โครงการ ประหยัดพลังงาน เป็นต้น) (Leading Indicators: AP 1.4) (ตัวชี้วัดที่ 56)	ต.ค.64 – ก.ย.65	10,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	สุดารัตน์	3/(3)	1.จำนวนโครงการ การอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม Green Campus และการ ลดการใช้กระดาษ (ตัวชี้วัดที่ 56 จำนวน 1 โครงการ)	จำนวน โครงการ	1	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
							2.ร้อยละของการ ลดใช้กระดาษ	ร้อยละ	84	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาจำนวน .....2..... โครงการ/กิจกรรม</b>										
<b>เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 4.1 : พัฒนานักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาให้เป็น Smart Student และบัณฑิตที่พึงประสงค์</b>										
1	โครงการ/กิจกรรมการพัฒนา นักศึกษาตามคุณลักษณะ บัณฑิตที่พึงประสงค์มศก. (ด้าน ความรู้ (K),ด้านทักษะ (S) และ ด้านคุณธรรมจริยธรรม (A))	ต.ค.64 – ก.ย.65	300,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	จินดารัตน์ อำพร	4/(4)	1.จำนวนนักศึกษา ที่เข้าร่วมโครงการ ตามเป้าหมาย 2.ความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วม โครงการ 3.ประเมินการนำ ความรู้ไปใช้ ประโยชน์ 4.ประเมิน คุณลักษณะของ บัณฑิตที่พึง ประสงค์	1. จำนวน นักศึกษา  2. ร้อยละ  3. ร้อยละ  4. ร้อยละ	80  80  80  80	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
							ของมศก. (ด้าน (K)/(S)/(A))			
2	โครงการเตรียมความพร้อมพิธี พระราชทานปริญญาบัตร	ต.ค.64 – ก.ย.65	50,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ทิวา จินดารัตน์ สุดารัตน์ ชนิศา หงสรถ พัชฌณ ชลธิชา กรรยา มณฑิชา นาตยา เชาวณีย์ นพพล อำพร พิชชาภา ธีรยุทธ์	4/(4)	มีระบบและกลไก การเตรียมความ พร้อมนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา เพื่อเข้ารับ พระราชทาน ปริญญาบัตร	มี/ไม่มี	มี	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ศิลปากรสู่สาธารณะ จำนวน .....2..... โครงการ/กิจกรรม										
เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์ที่ 5.1 ศิลปากรเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติภายใต้ “ศิลปากร มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์”										
1	การสนับสนุนการศึกษา สำหรับนักศึกษาต่างชาติเต็ม เวลาหลักสูตรพหุวิทยาการ	ต.ค.64 – ก.ย.65	400,000	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	กฤษณา หงสรถ	5/(5)	พัฒนาสู่ความเป็น นานาชาติ	มี/ไม่มี	มี	
2	เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา ในระดับนานาชาติ บนเว็บไซต์ จำนวน 3 ภาษา ได้แก่ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และ ภาษาจีน	ต.ค.64 – ก.ย.65	-	คณบดี รองคณบดี เลขานุการ ผู้ช่วยเลขานุการ หัวหน้างาน	ชุตินฉนน์ พิชชาภา	5/(5)	1.มีระบบกลไกการ เผยแพร่และประชา สัมพันธ์หลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา ในระดับนานาชาติ บนเว็บไซต์ จำนวน 3 ภาษา ได้แก่ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และ ภาษาจีน	1.มี/ไม่มี	มี	

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ หลัก	ผู้รับผิดชอบ ร่วม	สอดคล้อง กับแผนพัฒนา มหาวิทยาลัย /(แผนพัฒนา บัณฑิต วิทยาลัย)	ตัวบ่งชี้	หน่วยนับ	ผลการดำเนินการ	
									เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินการ
							2. ร้อยละการรับรู้ ข้อมูลหลักสูตรที่ เผยแพร่ 3. จำนวนผู้เข้าชม ข้อมูลหลักสูตร ที่เผยแพร่	2. ร้อยละ  3. จำนวนผู้ เข้าชม/ ปี	80  1,000 คน /ปี	

**หมายเหตุ**

1. โดยความเห็นชอบของผู้บริหารและบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัยในโครงการสัมมนาเรื่อง “การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนต่าง ๆ ของบัณฑิตวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565” เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564
2. โดยความเห็นชอบของที่ประชุมคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564